慈濟科技大學高等教育深耕計畫

大愛新星計畫-強化產學合作

「逐夢踏實，創業實踐輔導團」

成果報告書

執行學校：慈濟學校財團法人慈濟科技大學
活動名稱：逐夢踏實，創業實踐輔導團
主辦單位：研究發展處　　主辦人員：余玉琴
協辦單位：-　　協辦人員：-
繳交日期：109年12月8日
活動時間：109.01.13(一)~109.11.30(一)
活動地點：討論室、集思廣舍及創意研發中心

目　　錄

一、 活動紀要與效益分析

二、 活動花絮

三、 參與人數及問卷統計

四、 簽到表

五、 諮詢單

一、 活動紀要與效益分析

活動紀要：

本校為提升有志於創業的學生團隊對於創新創業的基本知能，研發處每學期至少辦理3場以上的講座、工作坊或培訓營來強化學生的創業基礎能力，但因每組創業團隊的需求不同，且部分團隊為跨系或跨校合作，以致於團隊所有成員可能無法同時修習創業課程，因此容易造成團隊在創業討論的過程中意見分岐。為解決上述問題，研發處依據創業團隊各階段不同需求，尋找合適的專家提供諮詢或進行團隊輔導。而今年度因新型冠狀病毒肺炎疫情影響，部分團隊透過線上進行輔導或諮詢，專家們針對創業團隊之創業計畫構想、創業計畫撰寫、創業課程規劃、創業資源及財務分析等進行輔導，引導團隊掌握創業成功的關鍵因素。

此次辦理創業實踐輔導團的過程中，有教師針對開設創業課程之規劃進行諮詢，課程開設目的是期許在課程結束後，帶領課程團隊參與「我是運動創業家」競賽，但因此競賽之創業主題須與運動相關，且本校未有相關科系，與其他未設定特定創業競賽的課程來說，相較困難。教師該如何將運動創業的概念帶入課程，學生較易接受，專家建議邀請成功的運動創業家進行分享，並於課綱部分進行調整，教師於109學年度開設了「我是運動創業家」課程。

此次接受創業專家輔導的團隊表示，將創業想法告訴創業專家，討論創業構想的可行性，若創業構想的可行性不佳時，如何進行調整，以減少在創業中打轉的時間。此次參與創業輔導的團隊，參與2020國立宜蘭大學一系一特色創新創業競賽入圍決賽、申請全國第四屆青年公益實踐計畫，雖未於競賽中獲獎，重要的是在過程中學習許多學校專業課程上未能學習到的技巧。

效益分析：

透過專家的建議進行創業計畫修正，完備創業計畫書後參與創業競賽，期許能持續透過專家的協助提升創業的基礎能力、思考能力以及實踐能力，並完善團隊的創業計畫書，後續規劃申請參與校內外競賽或創業補助計畫，邁向創業成功之路。此次輔導之創業團隊，已參與至少2次的創業競賽，亦有入圍競賽決賽，並開設1門創業課程。

二、 活動花絮

▲創業計畫諮詢

▲創業構想可行性諮詢

成果報告書照片.zip

▲創業資源諮詢

▲創業計畫諮詢

▲創業計畫申請諮詢

三、 參與人數及問卷統計

活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團

活動資訊			
場次	活動日期	活動時間	活動地點
一	109年01月20日	13:00-17:00	討論室
二	109年02月10日	12:00-14:00	集思廣舍
三	109年03月17日	13:00-17:00	集思廣舍
四	109年05月28日	12:00-14:00	創意研發中心
五	109年07月17日	12:00-14:00	創意研發中心
六	109年09月01日	12:00-13:00	創意研發中心

人數統計					
場次	學生	教師	職員	其他	小計
一	8	0	3	1	12
二	4	0	1	1	6
三	0	1	1	1	3
四	0	0	2	1	3
五	0	0	2	1	3
六	0	1	0	1	2
小計					**29**

四、 簽到單

慈濟學校財團法人慈濟科技大學會議/活動簽到表

計畫名稱：大愛新星-發展學校特色

會議/活動名稱：逐夢踏實，創業實踐輔導團

時間：109 年 1 月 20 日 地點：討論室 13:00-17:20

序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到	序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到
1	諮詢專家	楊春枝	楊春枝	16			
2	研究發展處	余玉琴	余玉琴	17			
3	行管系四二甲	曾奕豪 10744009	曾奕豪	18			
4	行管系四二甲	黃姿瑜 10744008	黃姿瑜	19			
5	行管系四二甲	張琇媜 10744001	張琇媜	20			
6	行管系四三甲	程子華 10644047	程子華	21			
7	行管系四三甲	江宛晏 10644021	江宛晏	22			
8	行管系四三甲	門良寿 10644005	門良寿	23			
9	醫管系四三甲	馮長清 10646100	馮長清	24			
10	護理系二二乙	高琦媛 10739072	高琦媛	25			
11	專案助理	劉郁雯	劉郁雯	26			
12	專案助理	林欣儀	林欣儀	27			
13				28			
14				29			
15				30			

慈濟學校財團法人慈濟科技大學會議/活動簽到表

計畫名稱：大愛新星-發展學校特色

會議/活動名稱：逐夢踏實，創業實踐輔導團

時間：109 年 2 月 10 日 地點：集思廣合 17:00-18:30

序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到	序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到
1	諮詢專家	羅羽辰	羅羽辰	16			
2	研究發展處	余玉琴	余玉琴	17			
3	行管系四二甲	曾奕豪 10744009	曾奕豪	18			
4	行管系四二甲	黃姿瑜 10744008	黃姿瑜	19			
5	行管系四二甲	張琇媜 10744001	張琇媜	20			
6	行管系四三甲	程子華 10644047	程子華	21			
7	行管系四三甲	江宛晏 10644021		22			
8	行管系四三甲	門良寿 10644005		23			
9	醫管系四三甲	馮長清 10646100		24			
10				25			
11				26			
12				27			
13				28			
14				29			
15				30			

慈濟學校財團法人慈濟科技大學會議/活動簽到表

計畫名稱：大愛新星-發展學校特色

會議/活動名稱：逐夢踏實，創業實踐輔導團

時間：109 年 03 月 17 日 地點：集思廣合 13:00-17:20

序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到	序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到
1	諮詢專家	羅羽辰	羅羽辰	16			
2	全人教育中心	王鋐堯	王鋐堯	17			
3	研究發展處	余玉琴	余玉琴	18			
4				19			
5				20			
6				21			
7				22			
8				23			
9				24			
10				25			
11				26			
12				27			
13				28			
14				29			
15				30			

慈濟學校財團法人慈濟科技大學會議/活動簽到表

計畫名稱：大愛新星-發展學校特色

會議/活動名稱：逐夢踏實，創業實踐輔導團

時間：109 年 5 月 28 日 地點：創意研發中心

序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到	序	單位名稱/科系班級	姓名(學號)	簽到
1	諮詢專家	林懿庭	林懿庭	16			
2	教資中心	江宛儒	江宛儒	17			
3	原資中心	潘富規	潘富規	18			
4				19			
5				20			
6				21			
7				22			
8				23			
9				24			
10				25			
11				26			
12				27			
13				28			
14				29			
15				30			

五、 諮詢單

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	財務分析	日期	109年1月20日(一)
時間	13:00－14:00	地點	討論室
諮詢專家	楊春桂	受諮詢人	馮長清
諮詢內容	諮詢問題	商業模式及財務分析	
	具體描述	產品內容需再增加，包含產品內容，結合慈科大較具特色的地點、行程等。(如原住民博物館) 進行檢測後，結果一般都不會太好，若建議參與人員多吃健康蔬食，需具備合作廠商。若與學校餐廳合作，場地是否充足？行政流程上需要再考量。 所提供的服務為舒適的環境，以及檢測體驗，以了解自身健康狀況後，針對健康狀態提供蔬食。 檢測項目需訂好。 獲利模式要再明確點，需先計算所需成本，收費模式。 所提供的服務，需要與學校簽約配合，使學生有實習的機會，讓校外人士更認識慈科大，增加學校的曝光度。	
備註			
受諮詢者簽章	馮長清	諮詢專家簽章	楊春桂
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完特資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	財務分析	日期	109年1月20日(一)
時間	14:00－15:00	地點	討論室
諮詢專家	楊春桂	受諮詢人	張亭怡等人
諮詢內容	諮詢問題	商業模式及財務分析	
	具體描述	於偏鄉部落進行教學的課程，但因不與部落人員收費，與創業的理念有點違背。因基本上創業本身還是需要營利的，需要再思考營收營運模式，產品是什麼。偏鄉教學固然是好的，但是教學的人力、材料都需要成本，要再思考是否創業。 透過部落的特色物品做為基底，製作蠟燭、手工皂、口紅護唇膏等進行販售，如何進行販售？以及目標客群(TA)是誰？而且部落手工做出來的產品可能會參差不齊，如何減少這些問題的發生？ 產品別的話，手工皂洗洗就掉了，但是護唇膏口紅擦在嘴唇、身體的話，則要思考，可能會有風險性。而材料來源如何讓消費者覺得是安全的？。 自然素材的材料，像是樹枝等，可以創造出一個裝飾品之類的，樹幹鋸向來可以當杯墊，或是拿絲瓜去做其他造型，也可以染色，可以加上創意，有燈、多肉，也有小療癒呀，這種就是真正用部落的素材，每個人做的也都不一樣，對人體也不會害，這要造型很多每個人都一定會看一看看到自己喜歡的，而且那種東西會比那些東西安全多了也不會也疑慮，而且他是用當地有的東西，所以你們這可能要去想一下	
備註			
受諮詢者簽章	[illegible]	諮詢專家簽章	楊春桂
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完特資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	財務分析	日期	109年1月20日(一)
時間	15:00－16:00	地點	討論室
諮詢專家	楊春桂	受諮詢人	程子華等人
諮詢內容	諮詢問題	商業模式及財務分析	
	具體描述	營運模式包括你的營運策略以及產品的獲利模式。 找到問題？改善市場？為什麼賣？怎麼賣？賣多少？賣給誰？ 必須明確清楚表達 市場上非常多類似的案例可以作參考，包含烘焙與在地青農合作，觀光與在地青農合作，網路電商平台與在地青農合作等等，該計畫產品對於花蓮在地青農能夠產生什麼共同的效益必須呈現出來。 簡易來說，此項敘述應為該計畫主要獲利模式，請簡略運用流程架構圖呈現，並且分為獲利模式前、中、後期去撰寫。 建議將市面上幾間已經在進行銷售的企業作差異性比較！ 例如：產品優勢？價格？創新作法等… 首先要釐清產品是 B TO B 還是 B TO C，兩個銷售模式的行銷策略必須解釋清楚。 下列的 4P 可以省略，如果要寫請清楚寫出該產品在 4P 所產生的效益以及亮點，還有如何產品銷售模式。 建議呈現分為一年、兩年、三年的成長差異與比較。	
備註			
受諮詢者簽章	程子華	諮詢專家簽章	楊春桂
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完特資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	財務分析	日期	109年1月20日(一)
時間	16:00－17:00	地點	討論室
諮詢專家	楊春桂	受諮詢人	曾奕豪等人
諮詢內容	諮詢問題	商業模式及財務分析	
	具體描述	1 商業模式部分，不僅只做庫存及財務管理，還需要做售後服務。 2 利潤來源就是你上架的費用，還有庫存和要做行銷管理的費用，這就是你的收入。但需進行商品上架費的訂價，如單價萬元以下，上架費用為何，單價萬以上的上架費為訂價的百分之幾。可以用%數去訂收費價格，較易估算成本結構。 3 損益表前段時間一定為虧損金額，但需先計算成本，例如人力、薪資，那有沒有水電費、租金等，計算完成後，再計畫每日支出金額，多久時間才可以損益平衡。 4 行銷平台的方式，可找花蓮較有名的工作室(如得獎、有人氣)，藉由工作室的名氣進行推展，若掌握住則平台曝光效果就很好。 5 針對原住民的產品裡面，一定要區隔市場太小的產品，如 100 元到 1000 元如何包裝，或進行客製化，減少平台被取代的機會。	
備註			
受諮詢者簽章	曾奕豪	諮詢專家簽章	楊春桂
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完特資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	創業計畫書撰寫	日期	109年2月10日(一)
時間	12:00 - 13:00	地點	集思廣舍
諮詢專家	羅羽辰	受諮詢人	程子華
諮詢內容	諮詢問題	創業計畫書整體撰寫內容	
	具體描述	建議第一章修正為「創業構想與動機」，創業動機應更具體，例如需解決種植茶樹農林民的問題，或可以運用茶樹精油的創新策略帶給供應端與市場端什麼樣的影響，文中所敘述。 如果未有實際創業經驗，計畫書第一項可以直接省略創業經驗，把學習經驗納入動機中，注意文章中「起、承、轉、合」。最後把這篇計畫書要解決的問題以及用什麼方式解決，簡略的說明。 該計畫題目會讓委員不知道你們要作的產品項目是什麼，請清楚呈現符合計畫要進行的產品名稱或品牌名稱。 產品與服務內容：對應第一章最後的結論，在這個章節把創業最主要的產品講述出來，以解決農林民的問題，或者與目前市面上的產品有不同創新的產品策略與模式，而不是一一的將產品與他的原物料列出，這部份看不到創新的點在哪？建議修正。 該產品商業模式較為模糊，產品價值核心與市面上其他企業相同產品有何其不同？該產品所創造的價值除了營收本身之外，建議將協助花蓮農林民的問題與創新作法簡略敘述。 簡述『市場規模』與該項產品在市場上的『可行性分析』。 (一)策略性量化指標(數據量化) (二)策略性質化指標(質化分析) 你們希望這個計畫書未來能夠達到什麼效益，盡量清楚呈現。 以及該項產品對於市場會造成什麼影響與效益。	
備註			
受諮詢者簽章	程子華	諮詢專家簽章	羅羽辰
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	創業計畫書撰寫	日期	109年2月10日(一)
時間	13:00 - 14:00	地點	集思廣舍
諮詢專家	羅羽辰	受諮詢人	黃姿瑜
諮詢內容	諮詢問題	部落囡仔創業計畫書整體撰寫內容	
	具體描述	清楚表述團隊要進行的創業主題較為妥當，該主題較無法明顯看出創業計畫書為何？圖片太過於模糊，建議除了運用圖片之外，可以把產品架構圖與流程圖呈現出來。把產品幾個『獲利模式』運用圖表呈現，會更清楚明確。 一、團隊解決問題的方法。運用圖表格式呈現，此為該計畫重要作法。 二、後台管理是由業者自行處理還是由團隊執行，如果是由團隊執行，未來在伺服器擴增的問題是否能夠提出解決方式？ 三、現今為解決消費者端需求，會透過後台所蒐集的資料，進行消費者數據分析，本團隊是否具備此專業技術開發能力？如果有，請在計畫書中呈現，增加產品優勢。 競爭對手與競爭策略分析表呈現較清楚其產品差異特性。 地域之利，在地資源整合優勢。將其重點呈現。 目標市場確認，原住民手工藝品業者眾多，鎖定實體店面業者？還是以觀光、假日市集業者為主？ 可能再思考其產品價格定位是否能夠符合營運效益。 是以月租模式？還是直接買斷？都必須解釋完整。 結論與效益可分為： (一)策略性量化指標(數據量化) (二)策略性質化指標(質化分析) 你們希望這個計畫書未來能夠達到什麼效益，盡量清楚呈現。 以及該項產品對於市場會造成什麼影響與效益。 建議用圖表格式陳列問題以及解決因應策略與方法。	
備註			
受諮詢者簽章	黃姿瑜	諮詢專家簽章	羅羽辰
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	創業課程規劃	日期	109年3月17日(二)
時間	13:30 - 15:30	地點	集思廣舍
諮詢專家	羅羽辰	受諮詢人	王鈺堯
諮詢內容	諮詢問題	1.課綱安排問題 2.課程要求運動創業團隊分享	
	具體描述	1.~~課綱安排問題~~ (1)學期18週課程，除創業基礎課程外，需要再安排能成功引導學生進入創業道路後，再持續給予基礎課程(行銷、通路、財報、品牌經營等) (2)課程中，先前創業成功的團隊案例分享，能夠帶給學生具體的經驗，先體会創業時，所會遇到的問題，並且在課堂上，即時給予適當的答覆解決初步的問題。 (3)課程大綱在每一項專業領域，如行銷、財報、商業模式課程如需協助，可與鞋技育成中心共同討論，針對運動創業的部份。	
備註			
受諮詢者簽章	王鈺堯	諮詢專家簽章	羅羽辰
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮 詢 單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	創業課程規劃	日期	109年3月17日(二)
時間	15:30 - 17:30	地點	集思廣舍
諮詢專家	羅羽辰	受諮詢人	王鈺堯
諮詢內容	諮詢問題	1.專利技術商品化問題 2.創業團隊產品打樣	
	具體描述	(1)鞋技中心設有健康促進組與鞋品科技組，以及和運動科學協會合作，能夠具有專利技術商品化，並且協助廠商媒合，進一步取得產學合作機會。 (2)課程後續如有團隊針對產品開發需要設計打樣(護具、袋包、鞋面、鞋墊、器材)鞋技中心可以提供專業諮詢服務，適時解決學生團隊問題。	
備註			
受諮詢者簽章	王鈺堯	諮詢專家簽章	羅羽辰
主辦單位主管簽章	研究發展處研發長林祝君		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮詢單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	創業資源	日期	109年5月28日(四)
時間	10:00－11:00	地點	創意研發中心
諮詢專家	林懿庭	受諮詢人	江宛儒
諮詢內容	諮詢問題	創業資源簡介	
	具體描述	1. 創業前期建議以U-start、價創計畫、中小企業的SBIR補助計畫等之申請。 2. 創業中期後建議以地方型SBIR計畫及青創啟動金貸款、鳳凰貸款協助。 3. 創業後期的資金鏈可考量天使投資及創投資金，但需考量股權結構。	
備註			
受諮詢者簽章	江宛儒	諮詢專家簽章	林懿庭
主辦單位主管簽章	林祝君 7/5		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮詢單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	商業模式	日期	109年7月17日(五)
時間	10:00－11:00	地點	創意研發中心
諮詢專家	林懿庭	受諮詢人	江宛儒
諮詢內容	諮詢問題	商業模式與資源	
	具體描述	1. 商業模式有2種，一種以學生為核心提出價值主張與服務，另一種除學生之外，加入家長與教師資源，提供其他附加服務，收取附加收入。 2. 不論那一種商業模式，建議先針對目標客群進行MVP（最小可行性驗證），有訂單且穩定成長後，建議集中資源投入經營。	
備註			
受諮詢者簽章	江宛儒	諮詢專家簽章	林懿庭
主辦單位主管簽章	林祝君 7/21		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

慈濟科技大學 高等教育深耕計畫

諮詢單

主軸/子項名稱	大愛新星/強化產學合作		
活動名稱	逐夢踏實，創業實踐輔導團		
諮詢主題	創業計畫構想	日期	109年9月1日(二)
時間	09:00-10:00	地點	集思廣舍
諮詢專家	羅羽辰	受諮詢人	王鈺堯
諮詢內容	諮詢問題	創業計畫構想	
	具體描述	運動創業構想有創意，但初期需支付的成本及需要與單位溝通的時間成本較高。因現今長照需求遽增，且銀髮族運動愈來愈受重視，故團隊可以再重新評估是否就現有的空間、設備，結合體育老師與學校其他科系(如護理系、長照所)專業，再進行創業構想調整，增加計畫的可行性及說服力。	
備註			
受諮詢者簽章	王鈺堯	諮詢專家簽章	羅羽辰
主辦單位主管簽章	林祝君		

＊諮詢完待資料填妥後，請連同實際支用表交至高教深耕計畫辦公室

大愛心世紀 LOVE